

人論場

ゆでガエルのたとえ話

ゆでガエルの話を知っているだろうか。ガエルを熱湯の中に落とすと、驚いて飛び出す。一方、お水の中に入れて少しづつ熱くしていくと、最後にはのであがつて死んでしまう。ガエルが本当にそういう行動に出るかどうかはわからぬが、企業経営にとって重要な論点であるとして、経営学の世界ではよくたとえに使われる。

企業は危機的な状況には素早く反応するが、少しずつ起きる变化には反応が遅く、それが結果的に致命的になりうるというのだ。

元重 伊藤

学習院大教授(国際経済学)

企業だけではない。病気に対する私たちの反応でも、がんや脳梗塞など緊急性の高い病気にかかると、なんとかしようとすると、成病への対応は鈍く、深刻な結果になる人が少なくないのだ。

危機には素早く対応するが、じわじわとやつてくる動きには反応にはなっていないが、何もしない

と5年後、10年後には大変なことになつているかもしない。社会保障制度、財政運営、企業経営、

にも乗つてきたが、ここでも急激な高齢化と過疎化が進んでいる。

「でも、とりあえずは何となるか

らだ。

勝村に行つてきだが、高齢者が大半を占める地域というのはどうい

うところなのか、ということを実感する良い機会だった。青森から秋田にかけて海岸線を走る五能線

どうなるのか。その時になつて困らないためには、医療や介護や街づくりなどどのような対応が求められるのか。地域を支える産業や雇用はどうなるのか。こうした

点について、しっかりととしたビジ

ョンが必要となる。

静岡県にもあるだろう。そして今後は都市部にもこうした流れがどんどん広がつて行く。こうした中で私たちがゆでガエルにならない

ためには、まず超高齢社会がどのようなものであるのか、一人一人始める必要もあるだろう。ゆでガエルになつてから大変だと叫んで

自分たちの地域で何に取り組ま

も、誰も助けてくれない。

超高齢社会への対応 今から

が遅い。これは社会でもそうだろう。今の日本を襲つている大きな変化が、急速な少子高齢化である。急速ではあるが、それでも本格的な高齢社会になるには何年もかかる。だから人々のそれへの反応は高齢化が進んだ地域が多くある。いわゆる過疎が進んだ地域だ。先

20年後の日本を先取りしたよう

な地域だけではない。一人一人の

国民にとっても、10年後、20年後、

自分や家族の生活がどうなつてい

るのか冷静に考えてみる必要があ

る。その時のための準備を今から

始めめる必要もあるだろう。ゆでガ

エルになつてから大変だと叫んで

自分たちの地域で何に取り組ま

も、誰も助けてくれない。