

人論
場

ワーケーションの実践

大学の研究者というのは、昔から行動を縛られるのが好きではない人種が多い。私自身で恐縮だが、なぜ研究者にならうとしたのかと聞くと、その動機の一つに、会社員になると自分の時間が縛られてしまうこと思ったことがあった。

伊藤 元重
学習院大教授(国際経済学)

家族と休暇で旅行に出かけたときでも、隙間の時間に仕事をしたりしたものだ。休暇の一部の時間を仕事に割くことをワーケーションと呼び、最近は話題になることも多いようだが、私は40年前から実行していたことになる。

こうした私の行動は周りにはあまり評判が良くなかったかもしれない

働き方を見直すチャンス

実際に、大学に就職してからも、教室や研究室にいる時間よりも、外を飛び回っている時間の方が多い。原稿を書いたり論文を読んだりするのも、研究室にこもつているよりも、喫茶店に場所を移した方が効率が上がると感じた。気分転換を求めたのだろう。

「伊藤さんはいつも大学にいないですね」と、嫌みを言われたことも多かった。出版社の編集者は、私の本の帯に「アームチェ

ア・エコノミストではなくウォーキング・エコノミスト」と書いてくれた。褒められているのか、けなされているのか分かりにくい呼

本當に在宅勤務の威力を生かすためには、仕事のやり方に柔軟性を持たせることを認めて、時間で管理するのではなく、成果で評価するようにすればよい。もちろんすべての仕事が成果で管理することができるわけではない。しかしながら、その結果ではあるはずだ。

時代は大きく変わった。新型コロナウイルスで在宅勤務が増えると、時間で仕事を縛ることに疑問を持つ人が増えている。在宅勤務

であっても、朝になるとパソコンに登録し夕方まで通勤簿の代わりにパソコンで時間管理される。

時間より成果で管理を

コロナ危機で在宅勤務が増えたいまこそ、私たちの働き方を見直すよいチャンスだ。企業が従業員に求めているのは労働時間ではなく、その結果であるはずだ。副業や兼業を増やすより柔軟な働き方を広げようとすれば、労働の時間での管理ではなくいいかもしれない。ただ、全ての仕事が大学の研究者のように回るわけではないが、働き方が大きく変わりつつあることが定着している日本では、柔軟な働き方にシフトするいろいろ